# Löwenbändiger gesucht Unsere Arbeit ist ihre Kindheit

Eine erfolgreiche Rekrutierungsstrategie entwickeln







Heilpädagogische Kinder- und Jugendheime Rotenburg e. V.

Am Bahnhof 3 27356 Rotenburg (Wümme) Tel.: 04261/916-0 E-Mail: info@kinderheime-row.de





### Inhalt



- 1. Wer sind Wir?
- 2. Worum geht es eigentlich Zahlen und Fakten
- 3. Mitarbeiterbindung
- 4. Strategien Mitarbeitergewinnung
- 5. Vorstellung des Konzepts Löwenbändiger
- 6. Erfahrungsaustausch

### Wer sind Wir



- 5 Vorstandsmitglieder
- Mitgliedschaften in verschiedenen Vereinen
- Unsere Arbeit ist ihre Kindheit:

Würde Sicherheit Freiheit Wachstum



ErzieherIn BufDi PsychologIn HeilerziehungspflegerIn

SozialpädagogIn

TherapeutIn SozialarbeiterIn



Eigener Fahrdienst

Gemeinsames Essen Strukturierte Tagesabläufe Eltern- und Familienarbeit Hausaufgabenbetreuung



Kleine Klassen mit max. 8 SchülerInnen

Enge und gezielte Förderung der SchülerInnen

Förderschwerpunkt Emotionale und Soziale Entwicklung (ESE)

Grünes Klassenzimmer

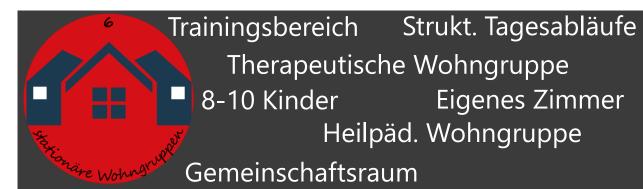


systemisch

heilpädagogisch

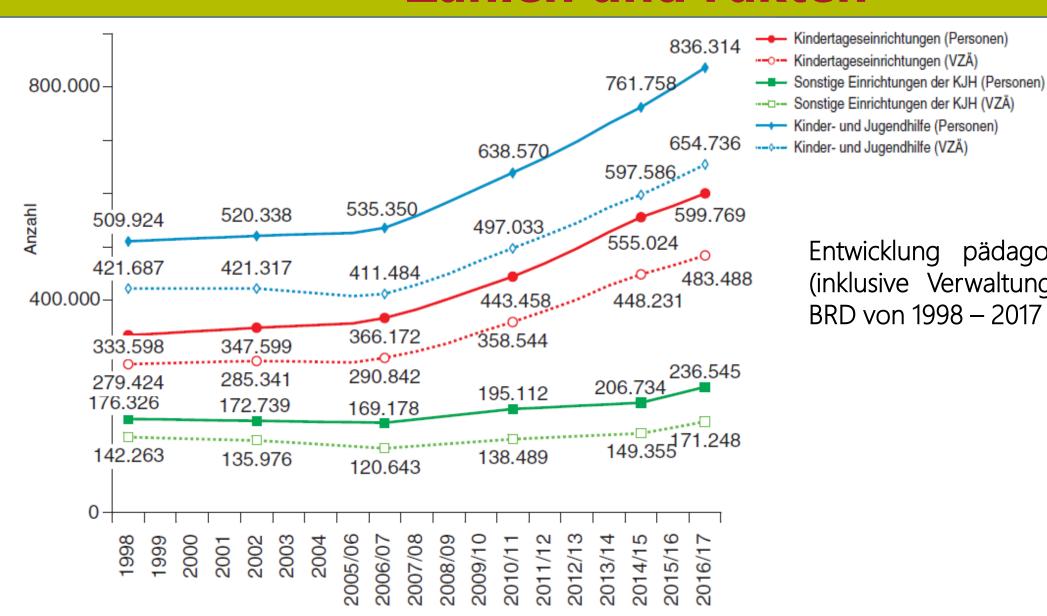
therapeutisch

Schwerpunktbetreuung







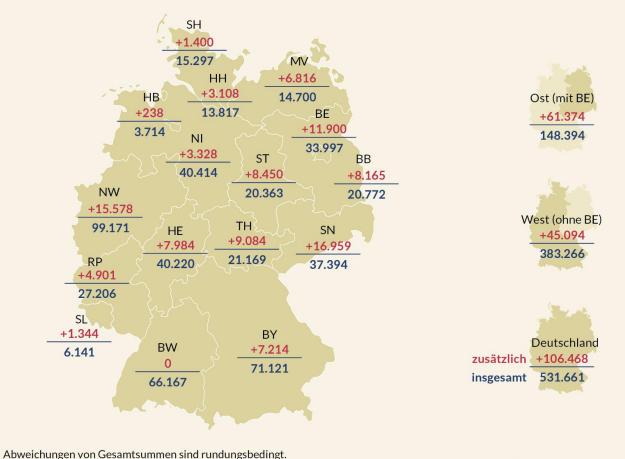


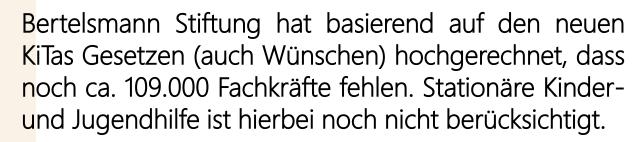


Entwicklung pädagogisches Personal (inklusive Verwaltungsbereich) in der BRD von 1998 – 2017

#### Qualitätsausbau in KiTas: Zusätzlicher Personalbedarf und Personalbedarf insgesamt, 2018

Zusätzlich entstehender Personalbedarf zur Umsetzung der Personalschlüsselempfehlungen der Bertelsmann Stiftung sowie Personalbedarf insgesamt (rechnerische Vollzeitstellen, gerundet)











400.000

300,000

200,000

100.000

306.437

155,936

371.546

183.340

2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015

🕨 Erziehungsberatung \Rightarrow Ambulante Hilfen 🐞 Stationäre Hilfen

Entwicklung in der Kinder- und Jugendhilfe je nach Leistungssegment. Belegungen haben gerade im stationären Bereich stark zugenommen.

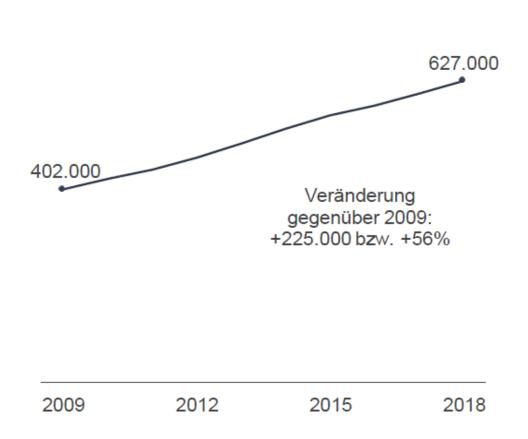


236 411

Abbildung 2

#### Zahl der Fachkräfte in der Kinderbetreuung erheblich gestiegen

Pädagogisches Personal in Kindertagesstätten\* 2009 bis 2018 (jeweils März)







\*einschließlich Leitungs- und Verwaltungspersonal





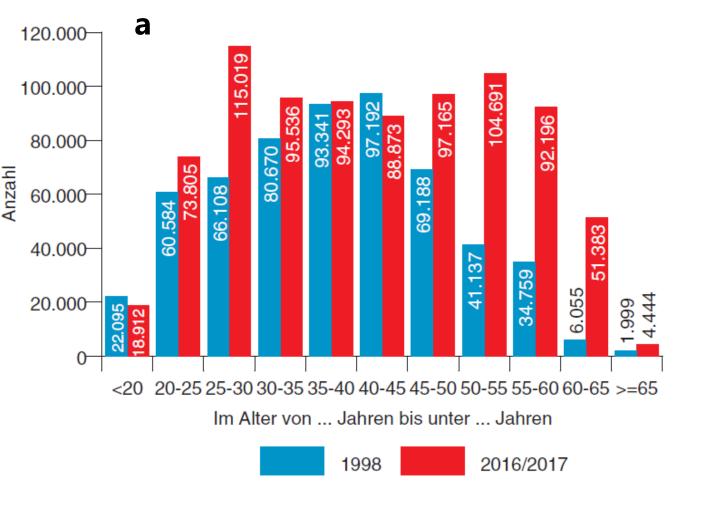
#### Qualifikationen pädagog. Personal in der Kinder- und Jugendhilfe

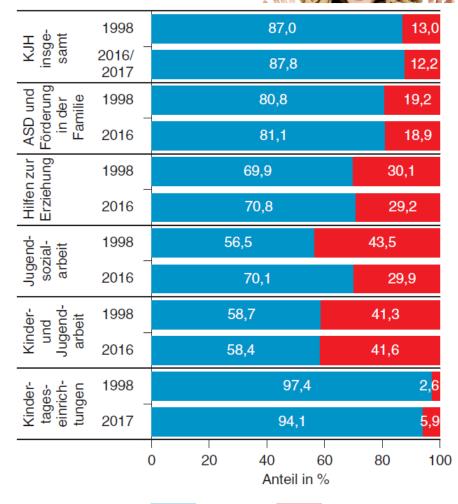


Berufsausbildungsabschluss*	2006	2016	Veränderungen 2006–2016
	Anzahl	Anzahl	in %¹
DiplSozialpädagogik/DiplSozialarbeit (FH)	49.863	77.115	<b>1</b> 55
DiplPädagogik/DiplSozialpädagogik	10.559	17.557	<b>1</b> 66
DiplHeilpädagogik (FH)	1.111	1.539	<b>↑</b> 38,5
staatl. anerkannte Kindheitspädagogen (MA/BA)	-	1.242	-
Erzieherin/Erzieher	36.482	50.824	<b>1</b> 39
Heilpädagogik (Fachschule)	2.360	2.750	<b>↑</b> 16 <b>,</b> 5
Kinderpflege	1.696	1.739	<b>↑</b> 2,5
Heilerziehung/Heilerziehungspflege	2.390	4.987	<b>↑</b> 109
Familienpflege	173	242	<b>1</b> 40
Assistenz Sozialwesen	430	978	<b>↑</b> 127









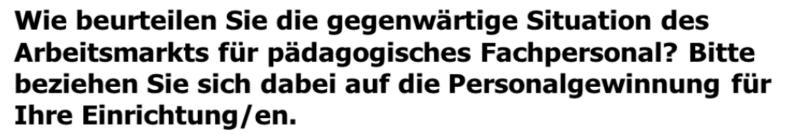
Frauen

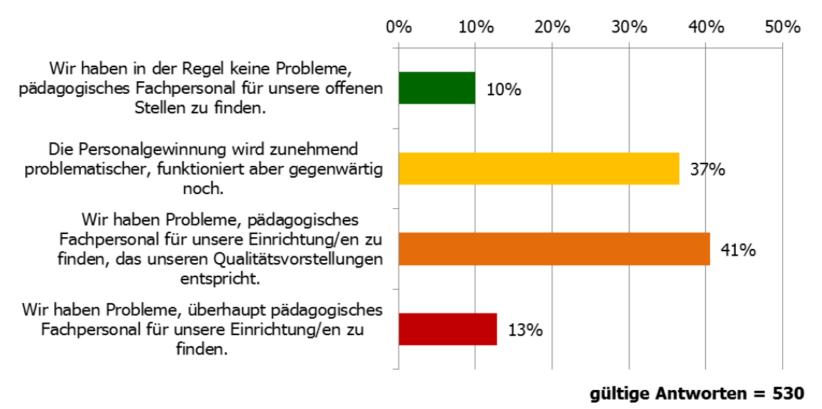
Personal in der Kinder- und Jugendhilfe nach Altersgruppen (a) und nach Geschlecht (b)



Männer

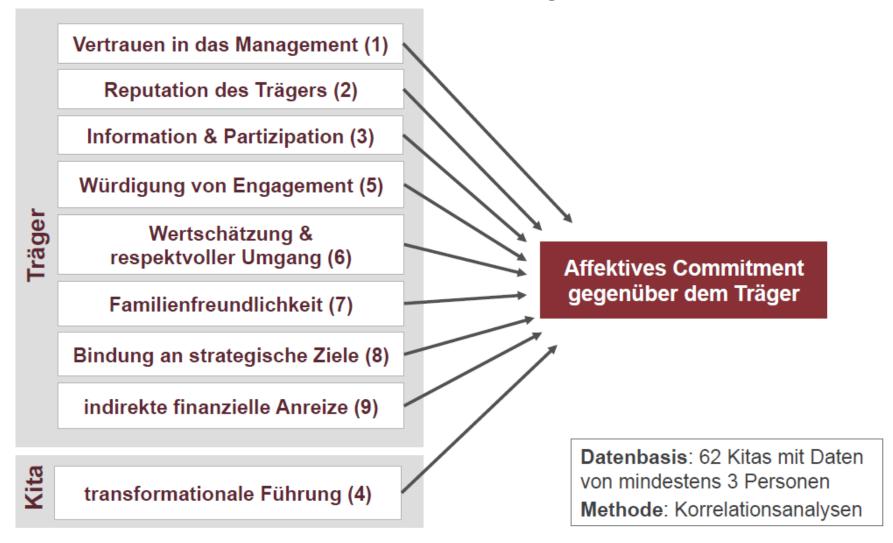
Mitarbeitergewinnung, kein Problem oder doch...







Was ist den MitarbeiterInnen am wichtigsten?







Merkmale einer "gesunden" Organisation



- Geteilte Überzeugungen, Werte und Ziele
- Klare strategische Ausrichtung
- Vertrauensvolle und stabile soziale Beziehungen
- Gegenseitige Hilfe und Unterstützung
- Identifikation der Mitglieder mit ihrer Organisation und ihren Zielen
- Hohe Ansprüche an fachliche Qualität
- Lösungsorientiertes Handeln / Gestaltungswille / Lernorientierung
- Würdigung, Wertschätzung & Feedback
- Gestaltungs- und Entscheidungsspielräume
- Offenheit, Innovativität
- Vernetzung mit Umwelt
- Mitarbeiterorientierte Führung (fürsorglich, wertschätzend, integer, transparent, zielorientiert, kompetent, effizientes Management)





Warum ist das wichtig?





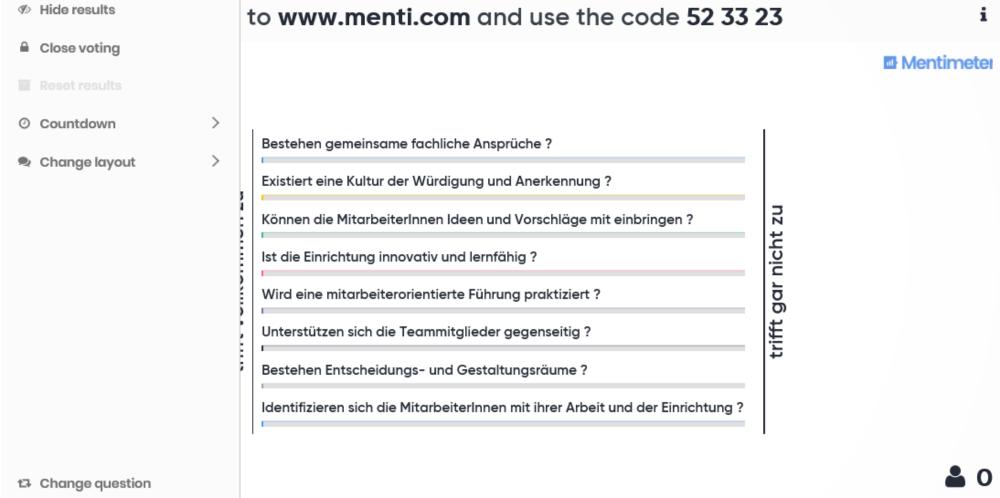
Burnout-Gefährdung in Abhängigkeit der Arbeitszufriedenheit





Wie gesund schätzen Sie Ihre Organisation ein – eine Umfrage nach Lutz Schumacher





Code: 52 33 23

#### Wie sieht es bei Uns aus?



- Fort- und Weiterbildung
- Supervision und Teamtage
- Kostenübernahme bei Weiterbildungen (z.B. Systemische Beratung)



- Interne Newsletter
- Sprechstunden mit Leitungsebene



 Umfängliche Einarbeitung für neue MitarbeiterInnen (z.B. SIM, QM und Abläufe)



- Angemessene Vergütung
- Sozialleistungen (BAV, Qualitrain, Dienstfahrrad, Teilzeit, Essen in der Wohngruppe)



- Einbindung bei Entscheidungen (z.B. KlientInnen, Personal und Leitwerte)
- Veranstaltungen (z.B. Fachtage, Sommerfest, Fußballturnier und Weihnachtsfeier)



# Strategien Mitarbeitergewinn

- Nutzung Sozialer Medien: Instagram und Facebook
- Aufbau eines Stellenanzeigekonzepts Löwenbändiger
- Zeitungsartikel
- Besuch von Ausbildungsmessen
- Kontakt zu Berufs- und Hochschulen
- Organisation von Fachtagungen
- Stellenanzeigen
- Werbeartikel (Magnete, Aufkleber, Silikonarmbänder, Kugelschreiber, etc.)







# Konzept Löwenbändiger









180\*12\*2mm

**Wachstum Sicherheit Würde Freiheit** 

<sup>M</sup> Sicherheit Würde





# Erfahrungsaustausch

Was unternehmen Sie aktuell, um MitarbeiterInnen zu gewinnen?



Welche medialen/digitalen Medien nutzen Sie, um auf sich aufmerksam zu machen?

Wie schaffen Sie es, MitarbeiterInnen langfristig an Ihren Träger zu binden

"Wenn Du ein Schiff bauen willst, dann trommle nicht Männer zusammen, um Holz zu beschaffen, Aufgaben zu vergeben und die Arbeit einzuteilen, sondern lehre die Männer die Sehnsucht nach dem weiten, endlosen Meer." Antoine de Saint-Exupéry (1900-1944)

